

Palestra na Câmara abordou Gestão da Estratégia com o Balanced Scorecard

[| Imprimir |](#)



Este foi o tema de palestra promovida pela Comissão Trabalhista e de Gestão Empresarial, em sua reunião mensal que aconteceu no dia 16 de abril, a partir das 16h, na sede social. O palestrante foi o professor do IBMEC São Paulo, David Kallás. O vice-presidente do comitê Laerte Rocca Herrero foi quem conduziu os trabalhos da mesa no evento que contou com a participação de 30 pessoas, enviadas pelas empresas associadas, especialmente para ouvir e tirar dúvidas com o especialista.

Na palestra, utilizando projeção em *power point*, foram abordados os conceitos principais de estratégia e gestão da estratégia com o *balanced scorecard*. Foram apresentados e discutidos os elementos necessários para a aplicação dessas ferramentas, com a apresentação de casos brasileiros e internacionais.

O *balanced scorecard* (BSC) é uma ferramenta que possibilita aos executivos monitorar o desempenho das organizações de forma integrada, ao mesclar indicadores financeiros e não financeiros. Tratado inicialmente como um sistema de medição de desempenho baseado em indicadores, o BSC evoluiu e hoje já é possível afirmar que se trata de uma ferramenta de gestão aplicável para todo tipo e tamanho de organização. Uma em cada dez empresas falha ao executar sua estratégia. Um dos motivos seria de que 68% das organizações não possuem mecanismos eficazes de monitoramento e controle.

O professor David Kallás define o BSC como um painel de instrumentos. Para entender melhor, deu como exemplo uma família que faz viagem de automóvel a Bertioga, cidade do litoral paulista. Para que esse passeio seja bem-sucedido, além de o motorista ter que dirigir bem e ter um bom carro, ele terá que se orientar em seu percurso pelas sinalizações, que seriam no BSC esse painel de instrumentos. "O BSC não é apenas uma ferramenta que ajuda dar o foco, mas também um instrumento para o controle da comunicação".

Para o especialista, o BSC é uma ferramenta que veio para ficar. "As principais empresas do Brasil e do mundo estão investindo em BSC. São práticas que não tem como escapar. São fundamentais para as empresas competirem".

Mestre em política de negócios e economia de empresas e graduado em administração pela FEA/USP, com extensão universitária na Universidade de Estocolmo, David Kallás possui vários artigos publicados nacional e internacionalmente, além de palestras e cursos ministrados em diversas organizações. Atua desde 1998 em consultoria de planejamento estratégico, *balanced scorecard* e redesenho de processos. Professor do IBMEC São Paulo, sócio da KC&D e vice-presidente da Associação Nacional de Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade (Anefac). É autor e co-organizador do livro *Gestão da Estratégia: Experiências e Lições de Empresas Brasileiras* (Ed. Campus, 2005).

PDF Anexo: [Apresentação da Palestra](#)



David Kallás e Laerte Rocca Herrero (fotos: Rubens Ito / CCIJB)



Em sua palestra, David Kallás deu mais ênfase no aspecto prático do *Balanced Scorecard*.



Empresas associadas enviaram seus funcionários para conhecer mais profundamente sobre o assunto e esclarecer eventuais dúvidas com o expositor.



Os funcionários das empresas saíram de seus respectivos trabalhos, especialmente para assistir a esse encontro e levar algum subsídio para seus superiores.



O professor David Kallás define o BSC como um painel de instrumentos.



David Kallas, professor do IBMEC São Paulo e Laerte Rocca Herrero, vice-presidente da Comissão Trabalhista e de Gestão Empresarial.

Rubens Ito - CCIJB - 16/04/2008